

# Función Producción



## **Definición.**

Podemos definir a la Producción como el conjunto de actividades que tienen relación con la elaboración de bienes o prestación de servicios.

Nos encontramos con tres tipos de elaboración de productos:

- Elaboración primaria, donde la materia prima es sometida a un proceso de refinamiento sin que se produzca un cambio sustancial de la misma. Ejemplo la molienda de granos, el trigo convertido en harina.
- **Producción manufacturera**, el producto final es sustancialmente diferente a la materia prima que lo compone. Ejemplo el pan, que se compone de harina y otros elementos que se procesan para dar un producto diferente.
- **Prestación de servicio**, se ofrece al usuario un servicio determinado. Por ejemplo servicio de transporte.

## **Factores de Producción.**

Tenemos tres factores a tener en cuenta dentro de la producción, ellos son: los recursos humanos calificados para la tarea así como un equipo de dirección con conocimientos de los sistemas productivos, los medios de la empresa es decir maquinaria y equipos industriales acordes con el proceso productivo, instalaciones, y los recursos materiales diversos donde tendremos que tener en cuenta la energía a utilizar.

## **Cometidos del Gerente de Producción.**

Encontramos dos tipos de cometidos los generales y los específicos.

**Cometidos Generales:** tienen que ver con la aplicación del proceso administrativo dentro de la especificidad de la producción, es decir: Panificar, Organizar, Dirigir, Coordinar y Controlar las actividades que tienen como fin producir un bien o servicio con el fin de proyectarlo al mercado.

**Cometidos Específicos:** los podemos dividir en dos categorías, Diseño del Proceso Productivo y Diseño del Proceso de Control.

### **Diseño del Proceso Productivo.**

Los mercados actuales son mucho más competitivos y por tanto exigen que las empresas atiendan las necesidades, preferencias y gustos de los consumidores, haciendo que las empresas deban considerar en cuanto al producto la forma, la función y la calidad como factores a tener en cuenta especialmente.

De acuerdo a la demanda del producto se deberá establecer el **tipo de producción**. Cuando la demanda es muy fuerte se optará por una **producción continua**, en cambio cuando la demanda es reducida las empresas deberán elaborar diferentes productos, por tanto se deberá elegir una **producción intermitente**. Este es generalmente el tipo de producción adoptado por las empresas hoy día.

Otra cosa a tener en cuenta y partiendo de la decisión que tomemos en cuanto al tipo de producción tendremos que efectuar la selección de los **equipos de producción**. Para ello tendremos que tener en cuenta dos tipos de factores: los **técnicos** y los de **costos**.

**Factores técnicos.** Se debe valorar la **capacidad productiva de la maquinaria**, la **flexibilidad de utilización**, sobre todo si optamos por una producción intermitente ya que la misma maquinaria deberá servirnos para la diversidad de productos a poner en el mercado, y **vida útil**.

**Factores de costo.** Valoraremos los **costos de adquisición** (valor de la maquinaria), **costos de instalación** (valor de colocar la maquinaria en la fábrica), **costo de mantenimiento** (valor de tener la maquinaria bien y en funcionamiento) y **costo operativo** (valor de la puesta en funcionamiento).

La **distribución de planta** es otra de las cosas a tener presente, es decir distribuir adecuadamente la maquinaria, las herramientas, los materiales y las personas para lograr evitar esfuerzos innecesarios que puedan ir en detrimento de los trabajadores y la empresa.

### **Diseño del Proceso de Control**

Tendremos que tener en cuenta:

- **Los estándares de tiempo**, que consiste en establecer el tiempo que un operario necesita para realizar una determinada tarea. Ello permite: programar la producción, desarrollar un sistema de costo en base a los estándares, controlar la eficiencia del trabajo, y proponer sistemas de incentivos para los trabajadores de acuerdo al rendimiento sobre el estándar.
- Control de inventarios, tenemos tres tipos principales de inventarios, ellos de **materia prima y materiales, de productos en procesos y productos terminados**. El control nos permite determinar el nivel mínimo de inventarios y el nivel máximo, el nivel a partir del cual debe reformularse el pedido de manera que se reciban los materiales antes de alcanzarse el nivel mínimo y el tamaño o cantidad estándar de pedido.
- **Control de calidad**, tiene por finalidad supervisar los procesos de producción con el fin de cumplir con lo establecido por el sistema de calidad total.